



เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งของ กลุ่มเกษตรกร เพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ





มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)

3 ตัวชี้วัด

สำหรับกลุ่มเกษตรกร

KPI: 1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร

ระดับ	 เกณฑ์การให้คะแนน	 คะแนน
ขั้นสูง	$\geq 80\%$	15
ขั้นกลาง	$\geq 70-80\%$	12
ขั้นต้น	$\geq 60-70\%$	9
ขั้นเตรียม	$\leq 60\%$	6

KPI: 3 จำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน

ระดับ	 เกณฑ์การให้คะแนน (จำนวนประเภทธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร)	 คะแนน
ขั้นสูง	≥ 3	3
ขั้นกลาง	2	2
ขั้นต้น	1	1
ขั้นเตรียม	0	0

KPI: 2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก

ระดับ	 เกณฑ์การให้คะแนน	 คะแนน
ขั้นสูง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังกลุ่มเกษตรกรมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก	12
ขั้นกลาง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง - รอบปีบัญชีที่ 1 ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 64 - มี.ค. 65) - รอบปีบัญชีที่ 2 มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 65 - มี.ค. 65)	8
ขั้นต้น	(1) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง - รอบปีบัญชีที่ 1 มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 64 - มี.ค. 65) - รอบปีบัญชีที่ 2 ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 65 - มี.ค. 66) (2) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง ปีใดปีหนึ่งไม่มีกำไร หรือ มีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน เพราะมีข้อยกเว้น หรือ (3) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังไม่มีกำไร หรือ มีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน เพราะมีข้อยกเว้น	4
ขั้นเตรียม	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรไม่มีกำไร หรือ มีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน	0

> หมายถึง มากกว่า, $\geq$ หมายถึง มากกว่าหรือเท่ากับ, $\leq$ หมายถึง น้อยกว่าหรือเท่ากับ, - หมายถึง จนถึง



มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (20 คะแนน)

> หมายถึง มากกว่า, < หมายถึง น้อยกว่า, - หมายถึง จนถึง

สำหรับกลุ่มเกษตรกร

ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางการเงิน (Capital Strength) (น้ำหนัก 5 คะแนน)

KPI: 1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: เท่า) ทศนิยม 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	< 0.5	3
ขั้นกลาง	0.5 - 1	2
ขั้นต้น	> 1	1
	ทุนของกลุ่มเกษตรกรติดลบ/ทุนของสหกรณ์ = 0	0

KPI: 2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (น้ำหนัก 2 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: เท่า) ทศนิยม 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	> 0.25	3
ขั้นกลาง	0.15 - 0.25	2
ขั้นต้น	< 0.15	1
	ทุนสำรอง = 0	0

ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Asset Quality) (น้ำหนัก 4 คะแนน)

KPI: 3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ร้อยละ) ทศนิยม 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	> 3	3
ขั้นกลาง	1.5 - 3	2
ขั้นต้น	< 1.5	1
	กรณีกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน = 0 หรือติดลบ (-)	0

ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Earning Sufficiency) (น้ำหนัก 4 คะแนน)

KPI: 4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ร้อยละ) ทศนิยม 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	< 50	3
ขั้นกลาง	50 - 70	2
ขั้นต้น	> 70	1
	กำไร = 0 หรือ กำไรติดลบ	0

ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) (น้ำหนัก 7 คะแนน)

KPI: 5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: เท่า) ทศนิยม 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	> 1	3
ขั้นกลาง	0.5 - 1	2
ขั้นต้น	< 0.5	1

KPI: 6 อัตราส่วนลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ร้อยละ) ทศนิยม 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	> 90	3
ขั้นกลาง	60 - 90	2
ขั้นต้น	< 60	1
	ไม่ได้รับชำระหนี้/ยอดรับชำระ = 0	0



มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน)

1 ด้าน 4 ตัวชี้วัด

สำหรับกลุ่มเกษตรกร



การควบคุมภายใน (16 คะแนน) » มี 2 รูปแบบ ได้แก่ แบบมาตรฐาน และแบบภาพรวม

» แบบมาตรฐาน สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่เข้าเงื่อนไข: กลุ่มเกษตรกรที่มีระดับความยาก มากที่สุด และมาก + มีการควบคุมภายใน

» KPI: 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

» KPI: 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม (5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

» KPI: 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

» KPI: 4 ระบบติดตามและประเมินผล (5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

» แบบภาพรวม

» กลุ่มเกษตรกรที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินแบบมาตรฐาน ทั้ง 2 เกณฑ์ข้างต้น ให้ใช้วิธีการประเมินแบบภาพรวม ซึ่งไม่สามารถแยกผลการประเมินออกเป็น 4 ส่วนได้

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0



มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)



สำหรับกลุ่มเกษตรกร

KPI 1: ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบคำสั่งนายทะเบียน ข้อกฎหมาย (10 คะแนน)

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (สถานะ)	คะแนน
ขั้นสูง	ไม่มีข้อบกพร่อง / แก้ไขข้อบกพร่องแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี	10
ขั้นกลาง	เสร็จต้องติดตาม โดยชำระคืนตามเงื่อนไข	7
ขั้นต้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข รวมถึงกรณีไม่ชำระคืนตามเงื่อนไข	4
ขั้นเตรียม	ตรวจพบข้อบกพร่อง/ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข	0

KPI 2: ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินตามรอบปีบัญชีของกลุ่มเกษตรกร (10 คะแนน)

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (กระบวนการ)	คะแนน
ขั้นสูง	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจได้ภายใน 30 วัน	10
ขั้นกลาง	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจได้ภายใน 60 วัน	7
ขั้นต้น	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจได้ภายใน 90 วัน	4
ขั้นเตรียม	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินไม่แล้วเสร็จ	0

มิติที่ 4

ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)

KPI 3: ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย กลุ่มเกษตรกรจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในกำหนด 150 วัน ตามกฎหมาย (7 คะแนน)

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ผลการประชุมใหญ่)	คะแนน
ขั้นสูง	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติที่ประชุมใหญ่ของกลุ่มเกษตรกร ภายใน 150 วัน	7
ขั้นเตรียม	กลุ่มเกษตรกรไม่สามารถจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ ภายใน 150 วัน ตามกฎหมาย	0

KPI 4: กลุ่มเกษตรกรจัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร (3 คะแนน)

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนน
ขั้นสูง	จัดจ้างประจำ	3
ขั้นกลาง	จัดจ้างชั่วคราว / ร่วมกันจัดจ้างร่วมกับสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรอื่น / มอบหมายกรรมการหรือสมาชิก	2
ขั้นต้น	ไม่มีการจัดจ้าง แต่มีการมอบหมายคณะกรรมการดำเนินการหรือสมาชิกให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ แต่ยังไม่มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีการจัดจ้าง ไม่มีการมอบหมาย	0